

TERRAST β



SusLab Sustainable Lab Inc.

鹿角カーボンニュートラル市民講座
2023/8/26

サステナビリティ（持続可能性）の
見える化とは



貴志 優紀

フィンテック協会 常務理事

サステナブル・ラボ株式会社
Chief Financial Officer

2008年ドレスナー・クラインオート証券に新卒入社後、

2009年にドイツ証券へ転職。バリュエーション、オペレーション業務、新規業務プロジェクト等に従事。

2018年にPlug and Play Japanへ入社し、Fintech及びBrand & Retail部門を管理。

2022年サステナブル・ラボ株式会社に参加。
企業の非財務データ可視化事業を行うFintechスタートアップで事業開発、財務部門を統括

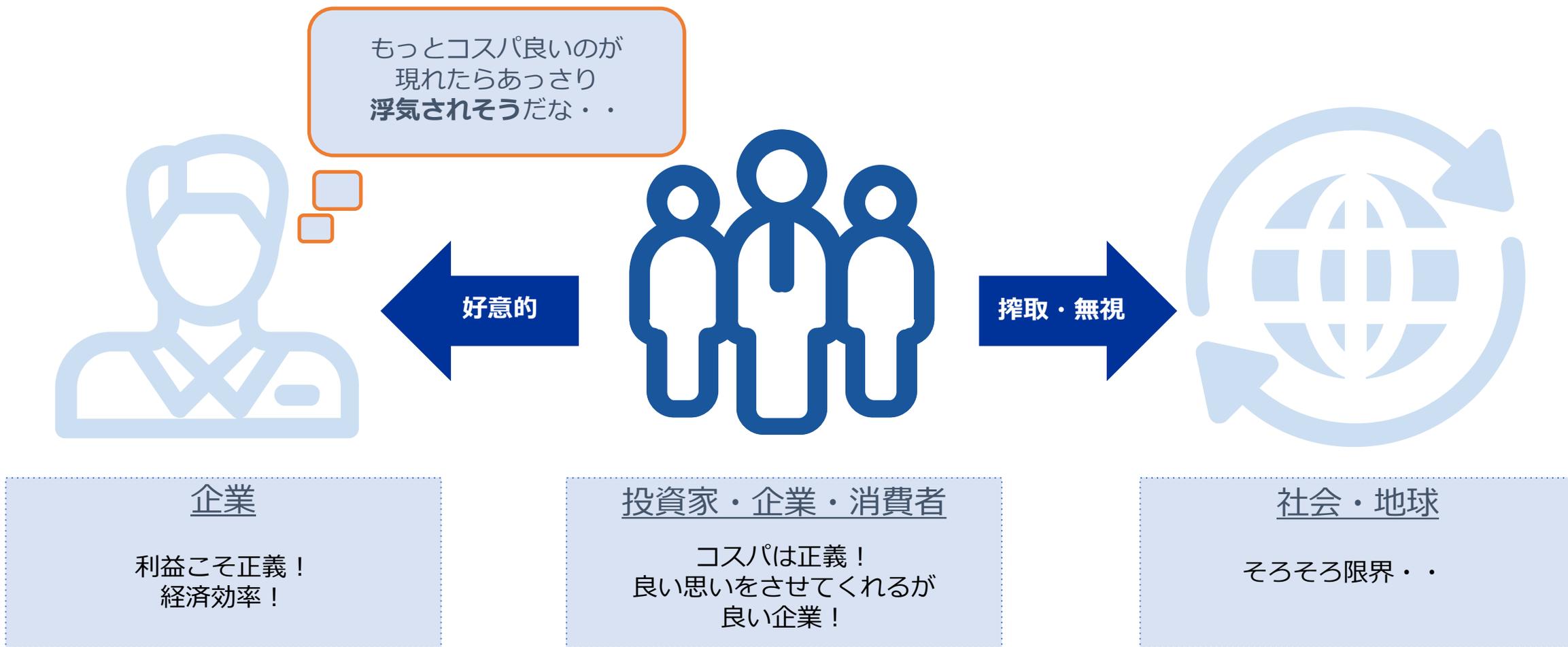
ロンドン大学クイーンメアリー校経済学部卒、
ケンブリッジ大学MBA。

本日のアジェンダ

1. これからの社会はどうなっていくの？
2. サステナビリティ・ESGってなに？
3. データが見えると何が良いの？
4. どう活用すればいいの？

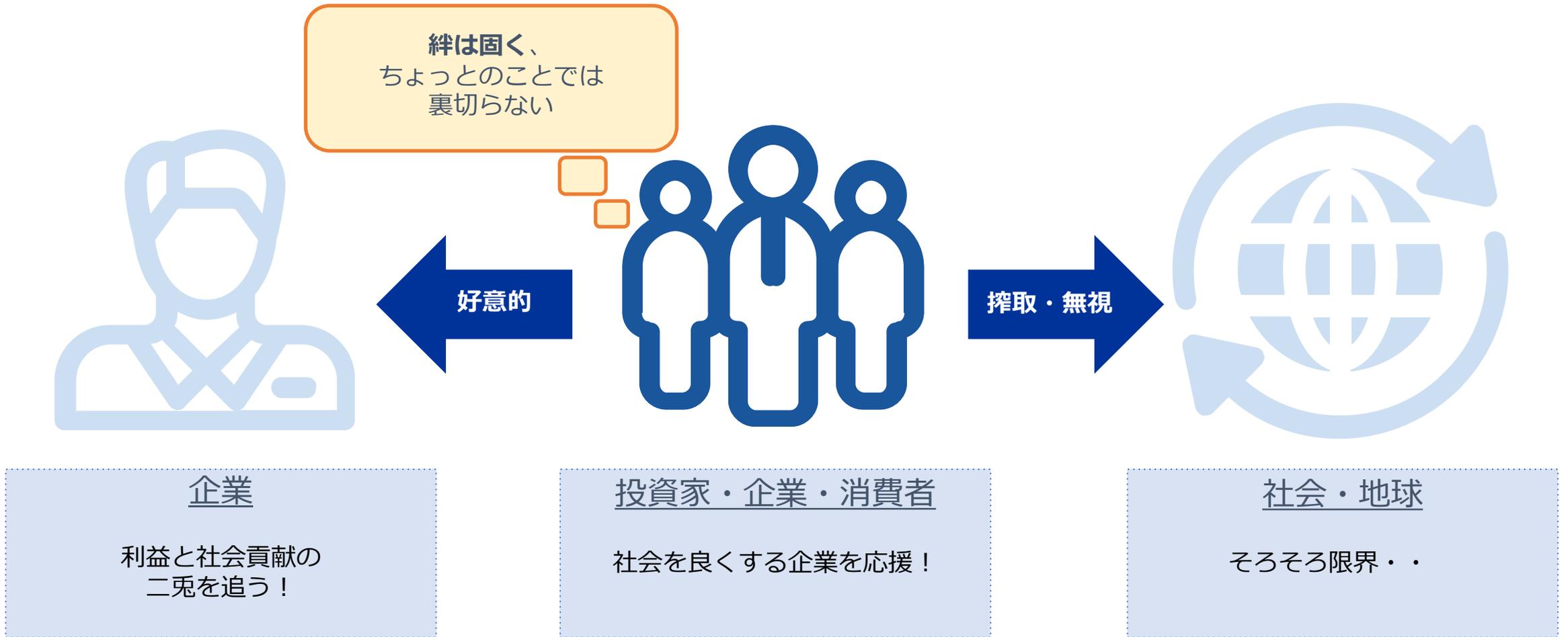
これからの社会はどうなるのか？

いままで

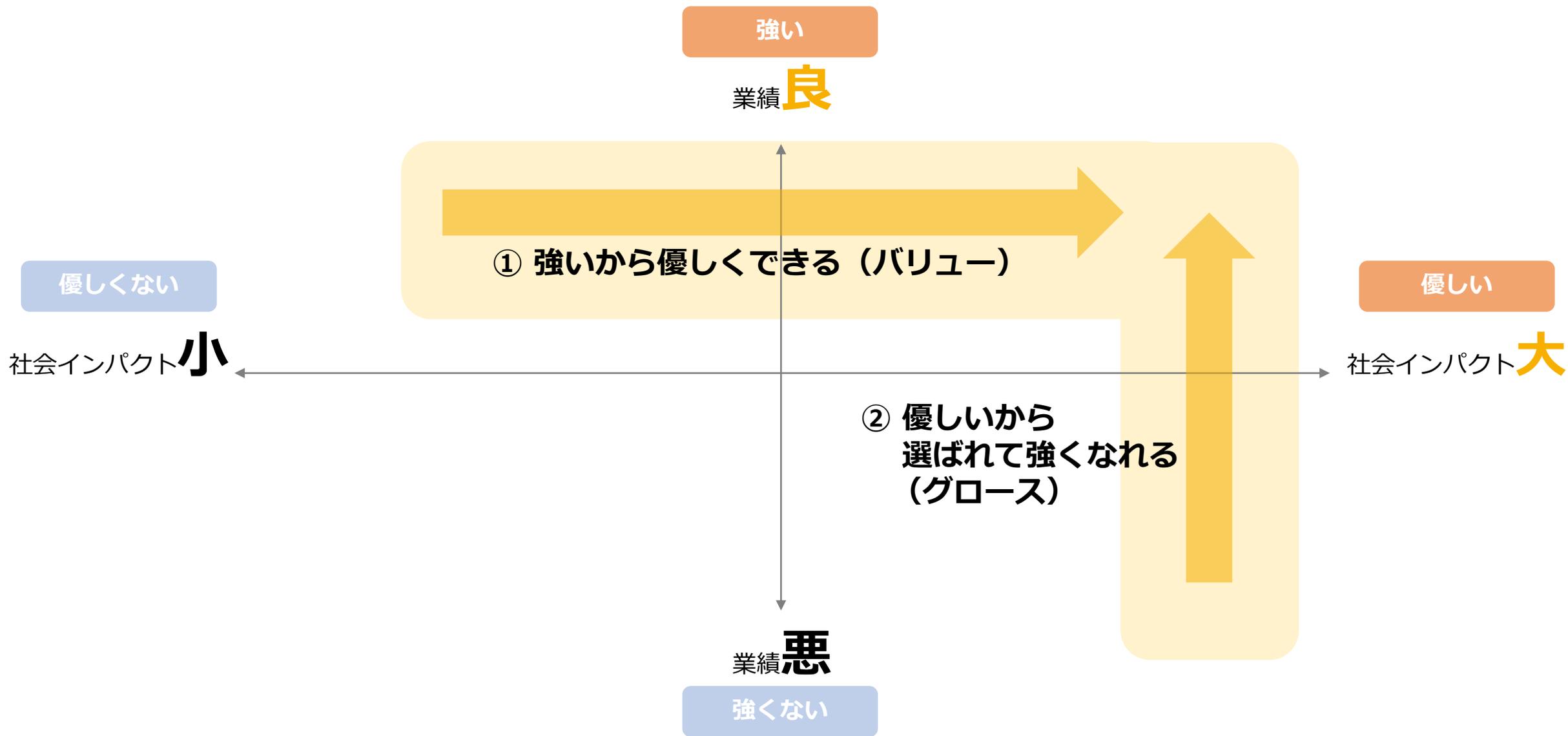


これからの社会はどうなるのか？

これから



今後社会が目指すもの



ESGとは何か？

- 元々、企業はその企業価値を売上や利益といった財務情報の開示や分析をすることで図ってきた
- しかし企業の安定的かつ長期的な成長のためには**“非”財務**、つまり、**Environment(環境)**や、**Social(社会)**問題への取り組み、**Governance(ガバナンス/企業統治)**が少なからず影響しているという考え方が広まった
- 持続可能な開発目標(SDGs)との関係で言えば、**ESGは企業目線（顧客・取引先・株主・従業員・地域など）**、SDGsは企業やそのステークホルダー以外も含むより包括的な目標とゴール



Eとは何か？



環境
Environment

- 気候変動への対応
 - 温室効果ガス排出量削減の取り組み
 - 水を含む資源の枯渇への対応
 - 廃棄物および汚染への対応
- など

Sとは何か？



社会
Social

- **人権**への配慮
 - 労働条件・**労働環境**の改善
 - **地域コミュニティ**との関わり
 - **健康**および安全
 - 従業員との関係
 - **多様性**、ジェンダー平等
- など



ガバナンス
Governance

- **コンプライアンス**の遵守
 - **透明性**の高い情報開示
 - 社外取締役の設置
 - **取締役会、理事会の多様性**や構成
 - 税務戦略
- など

今見えているものは氷山の一角

「財務諸表では見えない、企業の価値を照らす」



見える化はなぜ大事？

2022年 7月

2. (A)	100,000		
3. (B)			
4. (C)			
5. (D)			
6. (E)			
7. (F)			
8. (G)			
9. (H)			
10. (I)			
11. (J)			
12. (K)			
13. (L)			
14. (M)			
15. (N)			
16. (O)			
17. (P)			
18. (Q)			
19. (R)			
20. (S)			
21. (T)			
22. (U)			
23. (V)			
24. (W)			
25. (X)			
26. (Y)			
27. (Z)			
28. (AA)			
29. (AB)			
30. (AC)			
31. (AD)			
32. (AE)			
33. (AF)			
34. (AG)			
35. (AH)			
36. (AI)			
37. (AJ)			
38. (AK)			
39. (AL)			
40. (AM)			
41. (AN)			
42. (AO)			
43. (AP)			
44. (AQ)			
45. (AR)			
46. (AS)			
47. (AT)			
48. (AU)			
49. (AV)			
50. (AW)			
51. (AX)			
52. (AY)			
53. (AZ)			
54. (BA)			
55. (BB)			
56. (BC)			
57. (BD)			
58. (BE)			
59. (BF)			
60. (BG)			
61. (BH)			
62. (BI)			
63. (BJ)			
64. (BK)			
65. (BL)			
66. (BM)			
67. (BN)			
68. (BO)			
69. (BP)			
70. (BQ)			
71. (BR)			
72. (BS)			
73. (BT)			
74. (BU)			
75. (BV)			
76. (BW)			
77. (BX)			
78. (BY)			
79. (BZ)			
80. (CA)			
81. (CB)			
82. (CC)			
83. (CD)			
84. (CE)			
85. (CF)			
86. (CG)			
87. (CH)			
88. (CI)			
89. (CJ)			
90. (CK)			
91. (CL)			
92. (CM)			
93. (CN)			
94. (CO)			
95. (CP)			
96. (CQ)			
97. (CR)			
98. (CS)			
99. (CT)			
100. (CU)			
101. (CV)			
102. (CW)			
103. (CX)			
104. (CY)			
105. (CZ)			
106. (DA)			
107. (DB)			
108. (DC)			
109. (DD)			
110. (DE)			
111. (DF)			
112. (DG)			
113. (DH)			
114. (DI)			
115. (DJ)			
116. (DK)			
117. (DL)			
118. (DM)			
119. (DN)			
120. (DO)			
121. (DP)			
122. (DQ)			
123. (DR)			
124. (DS)			
125. (DT)			
126. (DU)			
127. (DV)			
128. (DW)			
129. (DX)			
130. (DY)			
131. (DZ)			
132. (EA)			
133. (EB)			
134. (EC)			
135. (ED)			
136. (EE)			
137. (EF)			
138. (EG)			
139. (EH)			
140. (EI)			
141. (EJ)			
142. (EK)			
143. (EL)			
144. (EM)			
145. (EN)			
146. (EO)			
147. (EP)			
148. (EQ)			
149. (ER)			
150. (ES)			
151. (ET)			
152. (EU)			
153. (EV)			
154. (EW)			
155. (EX)			
156. (EY)			
157. (EZ)			
158. (FA)			
159. (FB)			
160. (FC)			
161. (FD)			
162. (FE)			
163. (FF)			
164. (FG)			
165. (FH)			
166. (FI)			
167. (FJ)			
168. (FK)			
169. (FL)			
170. (FM)			
171. (FN)			
172. (FO)			
173. (FP)			
174. (FQ)			
175. (FR)			
176. (FS)			
177. (FT)			
178. (FU)			
179. (FV)			
180. (FW)			
181. (FX)			
182. (FY)			
183. (FZ)			
184. (GA)			
185. (GB)			
186. (GC)			
187. (GD)			
188. (GE)			
189. (GF)			
190. (GG)			
191. (GH)			
192. (GI)			
193. (GJ)			
194. (GK)			
195. (GL)			
196. (GM)			
197. (GN)			
198. (GO)			
199. (GP)			
200. (GQ)			
201. (GR)			
202. (GS)			
203. (GT)			
204. (GU)			
205. (GV)			
206. (GW)			
207. (GX)			
208. (GY)			
209. (GZ)			
210. (HA)			
211. (HB)			
212. (HC)			
213. (HD)			
214. (HE)			
215. (HF)			
216. (HG)			
217. (HH)			
218. (HI)			
219. (HJ)			
220. (HK)			
221. (HL)			
222. (HM)			
223. (HN)			
224. (HO)			
225. (HP)			
226. (HQ)			
227. (HR)			
228. (HS)			
229. (HT)			
230. (HU)			
231. (HV)			
232. (HW)			
233. (HX)			
234. (HY)			
235. (HZ)			
236. (IA)			
237. (IB)			
238. (IC)			
239. (ID)			
240. (IE)			
241. (IF)			
242. (IG)			
243. (IH)			
244. (II)			
245. (IJ)			
246. (IK)			
247. (IL)			
248. (IM)			
249. (IN)			
250. (IO)			
251. (IP)			
252. (IQ)			
253. (IR)			
254. (IS)			
255. (IT)			
256. (IU)			
257. (IV)			
258. (IW)			
259. (IX)			
260. (IY)			
261. (IZ)			
262. (JA)			
263. (JB)			
264. (JC)			
265. (JD)			
266. (JE)			
267. (JF)			
268. (JG)			
269. (JH)			
270. (JI)			
271. (JJ)			
272. (JK)			
273. (JL)			
274. (JM)			
275. (JN)			
276. (JO)			
277. (JP)			
278. (JQ)			
279. (JR)			
280. (JS)			
281. (JT)			
282. (JU)			
283. (JV)			
284. (JW)			
285. (JX)			
286. (JY)			
287. (JZ)			
288. (KA)			
289. (KB)			
290. (KC)			
291. (KD)			
292. (KE)			
293. (KF)			
294. (KG)			
295. (KH)			
296. (KI)			
297. (KJ)			
298. (KK)			
299. (KL)			
300. (KM)			
301. (KN)			
302. (KO)			
303. (KP)			
304. (KQ)			
305. (KR)			
306. (KS)			
307. (KT)			
308. (KU)			
309. (KV)			
310. (KW)			
311. (KX)			
312. (KY)			
313. (KZ)			
314. (LA)			
315. (LB)			
316. (LC)			
317. (LD)			
318. (LE)			
319. (LF)			
320. (LG)			
321. (LH)			
322. (LI)			
323. (LJ)			
324. (LK)			
325. (LL)			
326. (LM)			
327. (LN)			
328. (LO)			
329. (LP)			
330. (LQ)			
331. (LR)			
332. (LS)			
333. (LT)			
334. (LU)			
335. (LV)			
336. (LW)			
337. (LX)			
338. (LY)			
339. (LZ)			
340. (MA)			
341. (MB)			
342. (MC)			
343. (MD)			
344. (ME)			
345. (MF)			
346. (MG)			
347. (MH)			
348. (MI)			
349. (MJ)			
350. (MK)			
351. (ML)			
352. (MN)			
353. (MO)			
354. (MP)			
355. (MQ)			
356. (MR)			
357. (MS)			
358. (MT)			
359. (MU)			
360. (MV)			
361. (MW)			
362. (MX)			
363. (MY)			
364. (MZ)			
36			

見える化はなぜ大事？

ID No. 2008007156 受診No.
 フリガナ ケンシ 太郎
 氏名 検診 太郎 様
 生年月日 昭和59年 3月 29日 年齢 28才 性別 男性 年齢は基準日より算出しています
 基準日: 年 月 日

総合判定 **B** 僅かに所見もほぼ正常

今回の検診においてわずかに所見を認めますが、現在特に心配ありません。身体に異常を感じられた時は、直ちに医師にご相談下さい。

総合コメント

担当医 長澤 秀和

産業医コメント 保健指導の必要がある方には、別途ご連絡いたします。
産業医 北村 一雄

メタリックカット B-A 判定	今回	前回	前々回	3回前
	判定不能	判定不能	判定不能	判定不能



BMI (体格指数)

BMI = 体重 (kg) / 身長 (m) × 身長 (m)

標準体重 = 身長 (m) × 身長 (m) × 22

BMI	判定
18.5未満	やせ
18.5-25未満	標準
25以上	肥満

肥満は脂質異常、糖尿病などの生活習慣病の原因になります。適度な運動に努めバランスのよい食事を心がけましょう。

胸部X線 胸のレントゲン写真では、左右の肺や中央部(縦隔)にある病気の早期発見を目的としています。

心電図 心臓の筋肉の動きを電氣的に記録するもので、不整脈、心筋の肥大、心筋の虚血などの異常を調べます。

胃部X線 胃、十二指腸までバリウムを飲んで写し出し、胃潰瘍や胃炎、ポリープ、胃がんなどを調べます。

眼底検査 眼の奥に光を当て、視神経や網膜、血管などの状態を調べます。網膜は血管を直接観察できる場所でもあり高血圧、糖尿病、脳内障害などの診断にも用いられます。

特になし 既往歴 特になし

服薬歴 【血圧】 なし 【脂質】 なし 【血糖】 なし

喫煙歴 なし 飲酒 時々飲む 2~3合未満

検査日	2012/5/11	2011/05/11	2010/05/12	2009/05/15
身長 cm	155.9	155.9	156.2	156.0
体重 kg	53.2	53.2	51.6	52.2
BMI 指数	21.9	21.9	21.1	21.4
体脂肪率				
肥満度	-1	-1	-4	-3
腹囲 cm				

血圧	最高 83 / 最低 56	83 / 56	102 / 59	71 / 53
判定	正常範囲	正常範囲	正常	正常範囲

聴力	右 1000Hz 4000Hz	所見なし	所見なし	所見なし	所見なし
左 1000Hz 4000Hz	所見なし	所見なし	所見なし	所見なし	
判定	正常	正常	正常	正常	

視力	右 (矯正)	(0.9)	(0.9)	(1.5)	(1.2)
左 (矯正)	(1.2)	(1.2)	(1.5)	(0.9)	

尿検査	潜血	(-)	(-)	(±)	(-)
糖	(-)	(-)	(-)	(-)	
90βリノゲン	(±)	(±)	(±)	(±)	
潜血 1回目	(-)	(-)	(-)	(-)	
判定	正常	正常	再検	正常	

尿検査	潜血 2回目	(-)	(-)	(-)	(-)
判定	正常	正常	正常	正常	

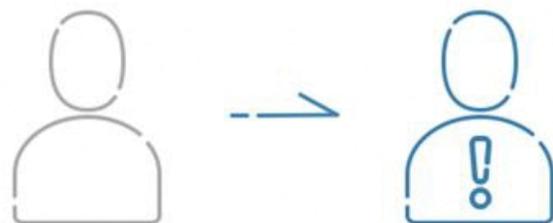
検査項目	2012/5/11 328	2011/05/11 328	2010/05/12 379	2009/05/15 749	参考値
白血球数	410	410	389	404	3500 - 9100
赤血球数	12.5	12.5	12.0	12.4	376 - 500
ヘマトクリット					11.3 - 15.2
血小板数					33.4 - 44.9
血球沈降速度					13.0 - 36.9
血球凝集能					40 - 170
判定	正常	正常	正常	正常	265 - 430
AST (GOT)	14	14	13	13	10 - 40
ALT (GPT)	9	9	8	7	5 - 45
γ-GTP	11	11	12	10	0 - 45
総蛋白					6.7 - 8.3
LDH					115 - 245
総ビリルビン					0.2 - 1.1
AL-P					110 - 360
判定	正常	正常	正常	正常	
総コレステロール					130 - 199
HDL-C	67	67	68	66	40 - 96
中性脂肪	64	64	47	38	35 - 149
LDL-C	82	82	94	79	70 - 139
β-ミュー蛋白					170 - 500
判定	正常	正常	正常	正常	
尿酸					2.5 - 7.0
尿糖					8.0 - 22.0
卵白					0.47 - 0.79
判定	正常	正常	正常	正常	
血糖	84	84	87	80	70 - 109
HbA1c					4.3 - 5.4
判定	正常	正常	正常	正常	
PSA					0 - 4.0
CFP					0 - 0.30
判定	正常	正常	正常	正常	

検査日	2012/5/11	2011/05/11	2010/05/12	2009/05/15
診察所見	所見なし	内科診察: 所見なし	内科診察: 所見なし	内科診察: 所見なし
自覚症状	特になし	正常	正常	正常
胸部X線	No. 328 異常なし	No. 328 異常認めず	No. 379 異常認めず	No. 749 異常認めず
心電図	異常なし	正常	正常	正常
胃部X線	正常	正常	正常	正常
眼底	No. (右) SH: SS: KW: (左) SH: SS: KW:	No. (右) SH: SS: KW: (左) SH: SS: KW:	No. (右) SH: SS: KW: (左) SH: SS: KW:	No. (右) SH: SS: KW: (左) SH: SS: KW:

見える化はなぜ大事？

「**見た人**」に「**正しい変化**」を「**起こす**」こと

1. 課題に対する気づきが得やすくなる
2. 情報が共有しやすくなる
3. 良い点が見つければ、誰かに言いたくなる



見える化することで、「良い面」を照らす

秋田県は「防災安全スコア」で1位！（2021年サスラボ分析）

分析手法：各都道府県の災害復旧費割合や防災会議の設置有無などの延べ21指標を複合的に解析。

秋田暮らしの魅力って？

のどかな田園風景や、海と山に囲まれた豊かな自然が広がる秋田県。レジャーや観光など、休日の楽しみ方に事欠かないことはもちろん、住環境や、教育、子育てなど、安心して長く暮らせる魅力があふれています。

アクセス

アクセス良好

東京から秋田まで
新幹線で 最速3時間37分
飛行機で 約1時間5分



安心

安心・安全なまち

防災対策・対応をしっかりと行っている「災害に強い県」です。
+
刑法犯罪認知件数の少なさ全国1位!



育児

子育てしやすい

保育園の入りやすさは、東京と比べて6倍！
市町村と連携し、
保育料や医療費などへの助成も充実



※出典：サステナブル・ラボ株式会社「安全安心なまちランキング」(令和3年3月) 総務省統計局「統計で見る都道府県のすがた2021」

※出典：厚生労働省子ども家庭局「保育所など関連状況取りまとめ(令和3年4月1日)」から秋田県が算出

スコア順位	防災安全スコア (2020)
1位 秋田県	67.34
2位 岩手県	66.10
3位 島根県	65.73
4位 長崎県	64.92
5位 徳島県	64.89
6位 鳥取県	64.86
7位 熊本県	64.83
8位 鹿児島県	64.22
9位 大分県	64.11
10位 青森県	64.09

(参考) Forbes × サスラボ「サステナブル企業ランキング」



• 企業ランキングについて

サステナブル・ラボは、AIとビッグデータを活用して「気候変動」「人的資本」「ダイバーシティ」など、様々なESG/SDGsデータを網羅する非財務データバンク「TERRAST β」を開発・提供しています。

この度、グローバルメディア『Forbes JAPAN』創刊100号記念の大特集「人と社会を活かす会社100 Inclusive Company Ranking」にて、「TERRAST β」の分析データを利用した「ステークホルダー資本主義ランキング」と「サステナブル企業ランキング」が発表されました。

また、代表取締役である平瀬のインタビュー「強い（経済利益）ほうが優しく（社会・環境貢献）できる」も掲載されています。

ぜひご覧ください。

▼Forbes JAPAN 創刊100号特設サイト

https://forbesjapan.com/feat/magazine_100/



中小・零細企業経営者は悩みが絶えない

1. 人材が不足している
 2. 販路開拓が進まない
 3. 資金繰りが苦しい
 4. 後継者が見つからない
 5. SDGsをがんばると、どんな良いことがあるだろう
- • •



他方、世の中にはソリューションが溢れている

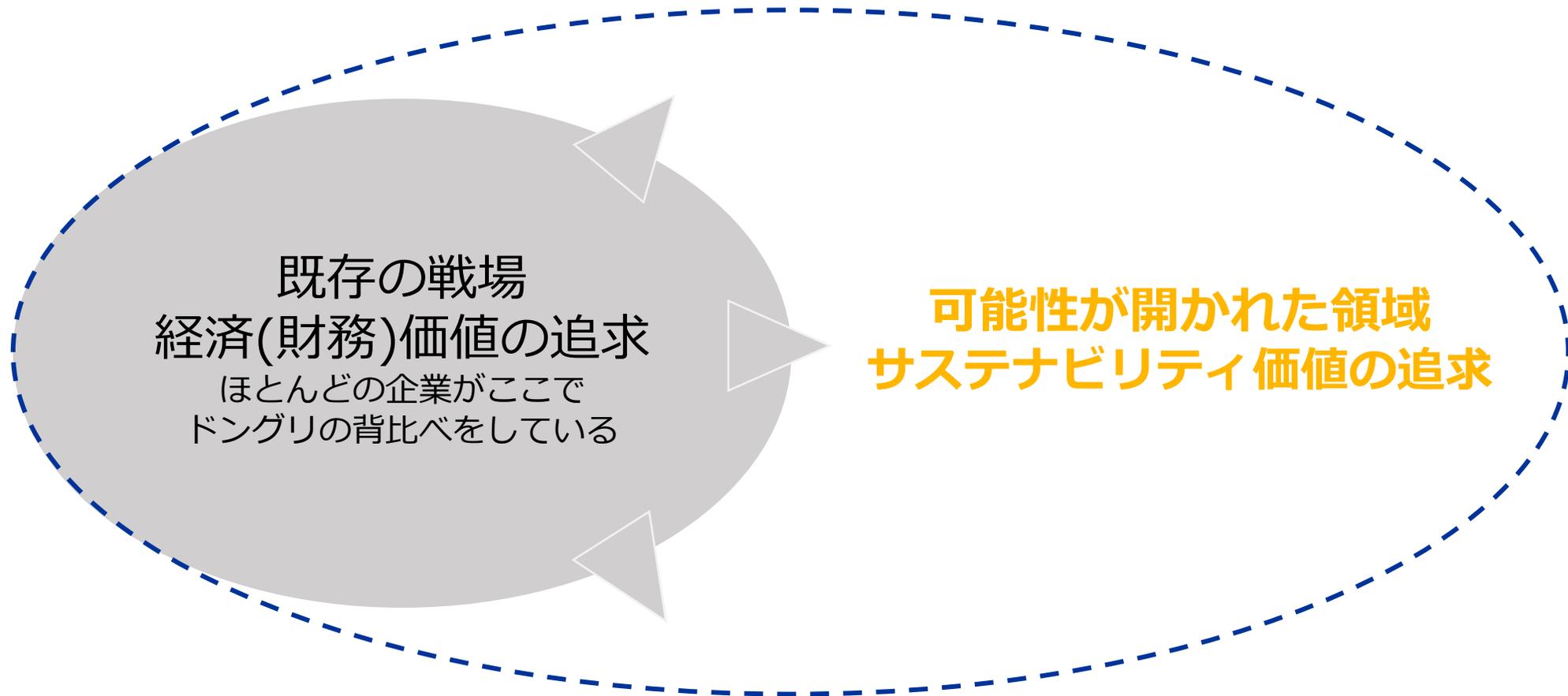
1. 人材が不足している→採用HP立上げ支援、求人サイト登録
2. 販路開拓が進まない→マーケティングツール、広告強化
3. 資金繰りが苦しい→銀行融資、コスト削減コンサル
4. 後継者が見つからない→人材紹介

しかし、なかなか悩みは減らない

サステナビリティは、早く動いたもん勝ちの状況

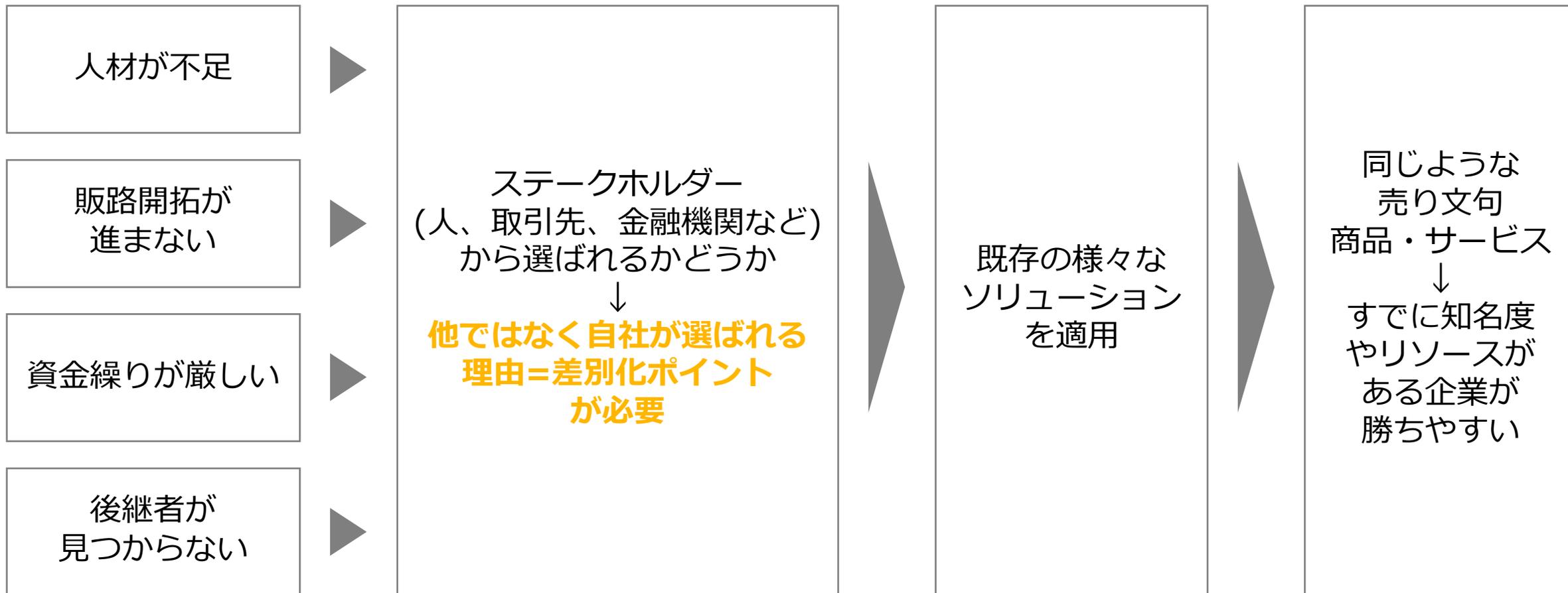
ほぼ100%の大企業はすでに軸を移して得をしている。

中堅・中小企業はまだこれから(10~15%程度) → **先んじるだけで差別化になる。**



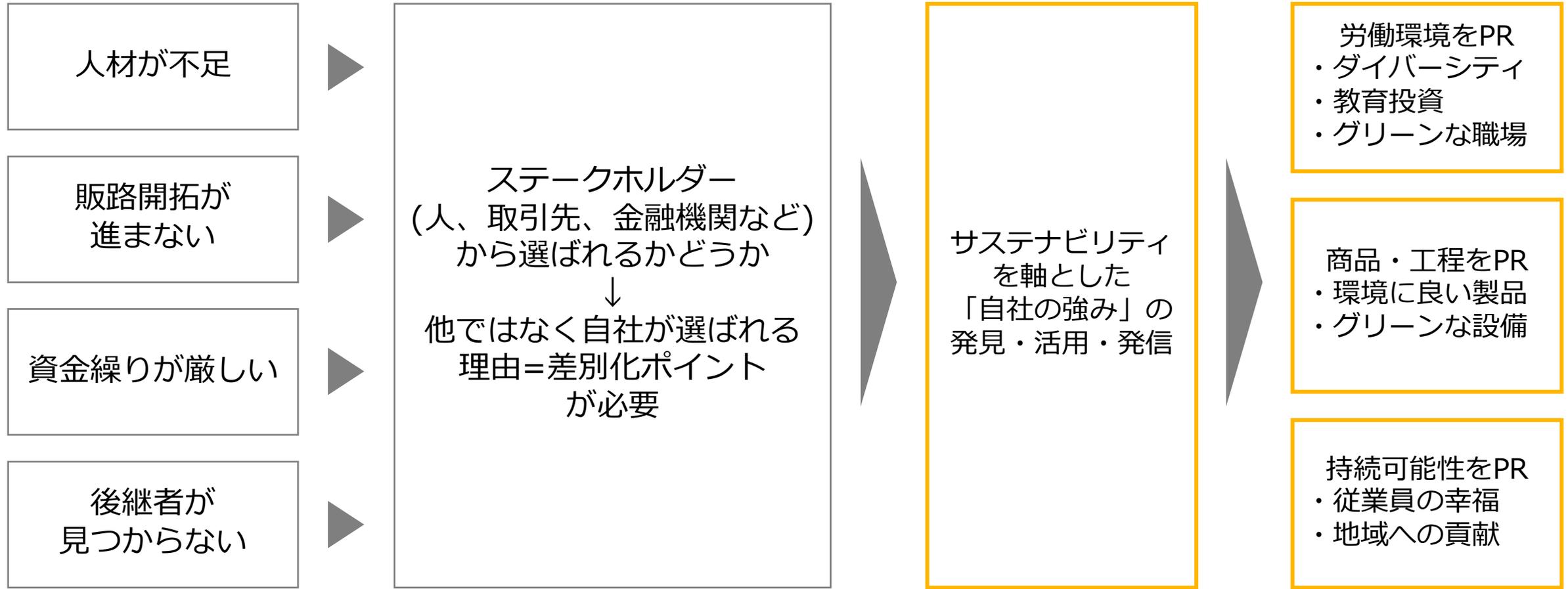
なぜ、悩みは減らないのか

みんなが同じ解き方を試しており、「差別化」に繋がっていないのではないか？



差別化の軸(土俵)を変えてみる

サステナビリティという軸で、**着実な差別化=ブランディング**が近道



「客観的に診断した魅力」の効果的な発信により、「愛され続ける会社」へ

効果的な発信が、**ヒトモノ・カネ社会** から愛され続ける会社への近道



従業員自身も気づいていない魅力を伝えることで、自社に対する自信、モチベーションの向上等が期待できます



これまで伝えられていなかった魅力を発信し、採用候補者の質・量とともに改善させましょう



顧客・取引先・銀行など、外部の関係者に対して**自社の魅力**を伝え、関係性を深めましょう



大企業やメディア、行政などからの**注目を集め、社会的な地位を向上**させましょう

(参考) 発信イメージ

TOPページ

国内唯一のサステナブル企業名鑑

次世代へ100年先へ繋ぐ国内サステナ企業を照らすメディア

TERRAST TV

企業インタビュー

企業特集ページ

株式会社丸源竹内組

代表取締役社長 竹内隆介

本社所在地 〒432-8036 静岡県浜松市中区東伊場2丁目11-21

設立年月日 1974年10月

資本金 4800万円

事業概要 建設工事・土木工事・舗装工事・リフォーム・内装工事・外装工事・耐震補修工事・環境ソリューション事業・機械設備保守工事

受賞ワード

数字で見る丸源竹内組

平均残業時間 12時間/人

最高経営責任者年齢 51歳

女性取締役比率 66.3%

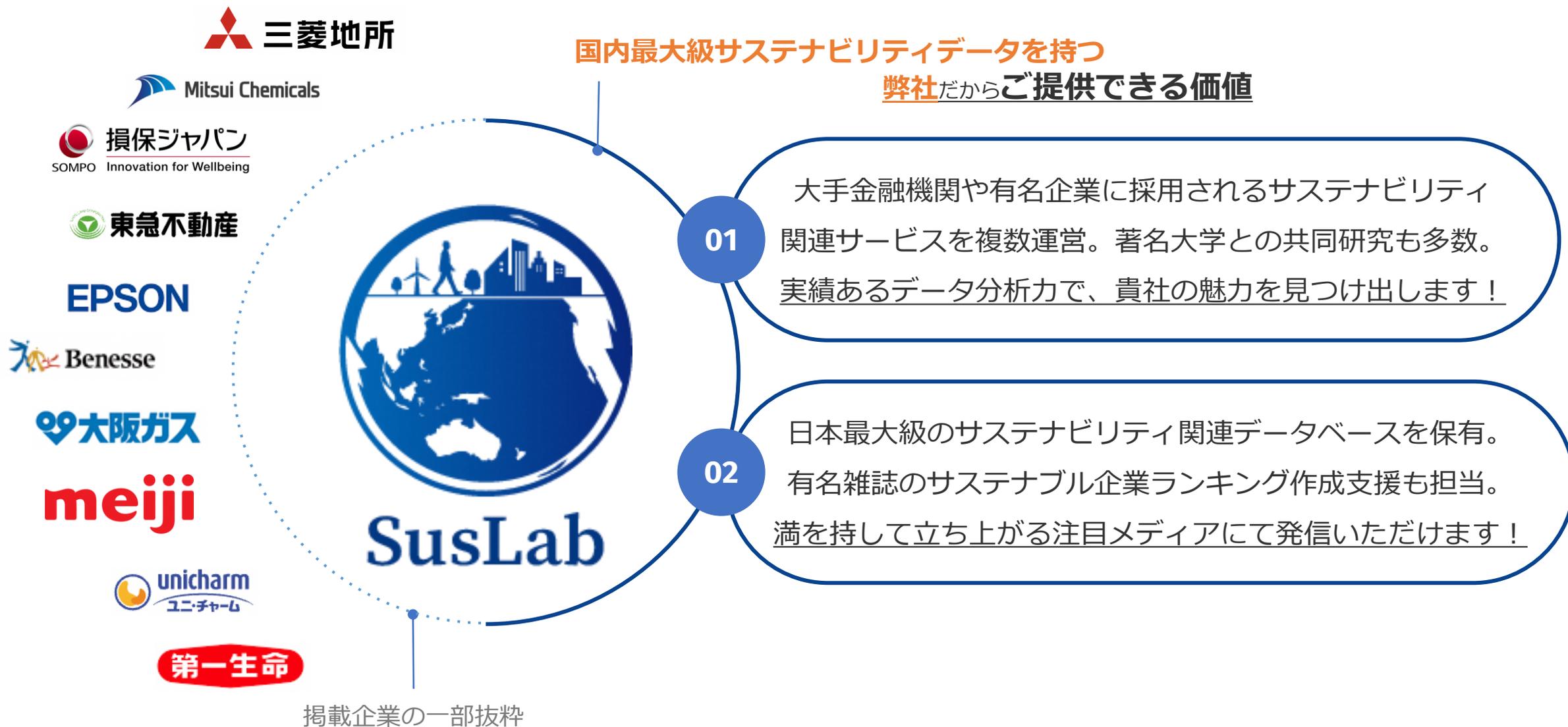
温室効果ガス排出量 0.21964 tCO2e/従業員

産業廃棄物 24t

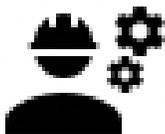
女性従業員比率系推移

スコア指標で見る丸源竹内組

(参考) 多くの有名大手企業が掲載



「サステナ経営」に取り組む中堅・中小企業事例



中小企業 (10名以下)
建設業

【経緯・背景】

- 自社サービスの差別化(付加価値の提供)による事業・売上の拡大

【具体的な取組、製品・サービス】

- 環境インパクトの高いサービスの提供 (遮熱工事や熱交換塗料の施工、太陽光発電パネルの導入や節電支援等)
- 「カーボンオフセット」書類発行によるCO2削減量の可視化

【成果・効果】

- 認知度の向上 (商工会議所での講演やメディアからの取材依頼)
- 取引先の拡大 (大手企業からの受注や県外企業からの問い合わせや施工依頼の増加)
- 販路の拡大 (県外に複数の販売店を獲得)



中堅企業 (100名前後)
運輸業

【経緯・背景】

- 大企業からの下請けビジネスモデル(価格競争)からの脱却
- 良い人材確保のための健康経営の推進 (健康寿命の延命・従業員満足度の向上)
- 運輸サービスの差別化として、地域課題解決への取組

【具体的な取組、製品・サービス】

- 従業員や健康促進のための管理栄養士の採用 (栄養指導や情報発信)
- 地域活動への積極参加及び貢献 (お悩み相談や運動教室等)

【成果・効果】

- 従業員エンゲージメント向上 (健康の増進、離職率の低下)
- 採用力の強化 (複数年連続新入社員獲得、県外からの応募の増加、外国人労働者の確保)
- 認知度の向上 (政府や有名大手企業から研修や相談依頼、メディアからの取材依頼)

おわり