



世代交代を機に良い変化を起こしてほしい

須藤●そばやうどんを食べる時は、いつも浅利さんの醤油を使っていますよ。今の売れ筋は何ですか？

浅利●ありがとうございます。最近では比内地鶏の鍋つゆが人

鹿角の良さに目を向けて全国、そして世界へ

も満たない金属を、手の感覚だけで見分ける者もいます。一つの技術を何十年も極めてきた凄みがありますね。

日本を飛び出し、世界でも活躍できる人に

須藤●浅利さんのところのように、鹿角には全国展開している企業がいくつもありますよね。

株式会社浅利佐助商店

明治5年創業の醸造元で、味噌・醤油を中心に200アイテム以上を展開。商品が雑誌のお取り寄せ特集で紹介されたこともあり、全国にファンを持っている。中国、台湾でも販路を拡大中。

気で、ありがたいことに作るのが追いついていないほどなんです。製造はすべて鹿角で行っていて、その商品を北海道から九州まで、全国で販売していただいています。

須藤●それはすごい。私たちの会社は、本社は関東ですが、鹿角に工場を作って46年余り

良い企業がたくさんあるので、若い方がすぐに都会へ出て行ってしまふのもったいないように思います。「とりあえず都会へ」ではなく、「地元に残る」「親の後を継ぐ」といった選択肢を、もっと真剣に考えても良いのではないのでしょうか。

浅利●そうですね、私も最後の最後は若い世代に任せたいと思っていますから、地元にも目

十和田精密工業株式会社

スーパーコンピュータ「京」をはじめとするIT機器や、医療機器などに使われる板金加工を手がける。大手工場企業の仕事を任せられることも多く、精度の高い加工技術に信頼が寄せられている。

十和田精密工業株式会社 代表取締役 須藤叔紀

株式会社浅利佐助商店 代表取締役社長 浅利滋

02

一時代を作り上げた経営者が、次の世代に望むこと

になります。コンピュータや医療機器に使われる板金を製造してきました。私が2代目なので、浅利さんの歴史には敵いませんね。浅利さんで何代目になるのですか？

浅利●私で7代目です。5年後に150周年を迎えるので、そろそろ世代交代を考えなければと思っています。

須藤●そうでしたか。実はこの5月、息子に社長を譲ります。35歳とまだ若いですが、私も30歳の時に社長になりましたから、世代交代は早めにと考えていたのです。

浅利●若いトップというのは、きっと大きな魅力になるでしょうね。

須藤●ええ、未熟なところもあるでしょうが、良い変化をいろいろ起こしてくれるのではないかと期待しています。新社長に伝えているのは二つだけです。若い世代を積極的に登用すること、一方で長く勤めてくれている社員を大切にすること。

浅利●ベテラン社員の技術は本当にすごいですからね。私たちが、その技術をいかに若手へ継承していくか試行錯誤しているところです。

須藤●やはりそうですか。一見すると新人の仕事と同じようでも、質がまったく違いますね。中には、厚さ1ミリに



1 浅利佐助商店の看板商品です。「減塩なのに美味しい」と評判の味噌。国立循環器研究センターも認定しています。2 常に品切れ状態が続く比内地鶏の鍋つゆは、醤油と塩の2種類。対談後、須藤さんにプレゼントされました。

を向けてほしいです。今、中国や台湾にも販路を広げているところなのですが、若手社員をどんどん向かわせています。海外から帰ってきた社員の成長には目を見張るものがありますよ。

それまで地元から出たことがなくとも、いや、だからこそなのか、ものすごく成長して帰ってきます。いろいろな経験を、世界でも活躍できる人になってほしいです。

須藤●競争を経験するとたくましくなるのですよね。鹿角の方は謙虚で、どうしても一歩引いてしまうところがあるように感じます。「自分の給料は自分で稼ぐ」くらいの心意気で向かってきてくれるとうれしいですね。

浅利●ああ、良い意味の欲は持っていてほしいですね。もうすぐ息子さんが継がれるというのですが、須藤さんご自身

はどのような会社になってほしいとお考えですか？

須藤●「日本の板金屋」を目指してほしいですね。何をもちて日本一かと問われれば、「質」です。安がるのではなく、質の高さを信頼していただける企業になりたいとずっと思っています。信頼を積み重ねて、鹿角の皆さんに愛される企業でなければいけないと。浅利さんはいかがですか？

浅利●まったく同感です。初代から私まで、鹿角の方々に支えられて今日の浅利佐助商店があるので、地元への感謝の気持ちをお忘れないでほしいですね。今は老舗というだけでは生き残っていけない時代ですから、歴史を大切にしつつも柔軟に変化して、お客様に心から喜んでもらえるオンラインワン企業でありたいです。



対談にご登場いただいた全20社のドキュメンタリー映像を公開しています。