

第三セクター経営状況確認シート

1 法人の概要

代表者名	代表取締役 安保 朗	設立年月日	H6.4.8
設立目的	鹿角市特有の地域資源を活かした観光誘客、他地域との連携による広域観光の推進及び特産品の販売促進に取り組むため、市民、団体等が連携し、本市産業と経済の振興を図ることを目的とする。		
事業内容	観光宣伝・案内事業、観光客受入態勢充実強化事業、観光・物産に関する調査研究・情報収集・提供事業、観光・物産イベント開催事業、特産品開発・販路拡大事業、経営コンサルタント・各種マーケティング事業、レストラン・飲食店等の経営事業、旅行業法に基づく旅行代理店事業ほか。		

2 資本金等の状況

資本金（千円）	50,000	市出資金（千円）	25,500	市出資割合（％）	51％
その他の主な出資	出資者等の名称		出資金額（千円）	出資割合（％）	
	①	市内物産関係事業者	20,000	40％	
	②	市内金融機関	3,500	7％	
	③	市内宿泊事業者	1,000	2％	

3 役員・社員の状況

役員数	常勤役員			非常勤役員			合計
		うち市職員	うち市ＯＢ		うち市職員	うち市ＯＢ	
				10	1		
職員数	常勤職員			非常勤職員			合計
		うち市職員	うち市ＯＢ		うち市職員	うち市ＯＢ	
	25			15			

4 財務状況

(1) 貸借対照表

(円)

	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
【資産】	97,439,179	102,513,849	100,787,626	97,853,199	116,966,223
流動資産	82,352,316	91,242,073	91,941,385	73,825,960	101,499,761
固定資産	15,086,863	11,271,776	8,846,241	24,027,239	15,466,462
繰延資産	0	0	0	0	0
【負債】	78,028,834	71,260,903	58,537,399	47,316,529	54,038,441
流動負債	23,524,606	25,465,243	21,325,027	16,948,733	30,113,113
固定負債	54,504,228	45,795,660	37,212,372	30,367,796	23,925,328
【純資産】	19,410,345	31,252,946	42,250,227	50,536,670	62,927,782
資本金	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
準備金	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
繰越剰余金以外	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,227,080	3,227,080
繰越剰余金	-41,089,655	-29,247,054	-18,249,773	-9,690,410	2,700,702
◆自己資本比率	19.9%	30.5%	41.9%	51.6%	53.8%
◆流動比率	350.1%	358.3%	431.1%	435.6%	337.1%

(2) 損益計算書

(円)

	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
売上高	209,678,321	300,574,121	309,760,067	334,945,524	351,673,026
売上原価	98,837,578	133,006,266	148,744,990	176,652,750	175,406,709
売上総利益	110,840,743	167,567,855	161,015,077	158,292,774	176,266,317
販売管理費	147,401,916	181,357,681	171,830,294	165,578,971	177,053,549
うち人件費	78,414,571	88,750,461	86,936,528	86,194,352	93,657,086
営業利益（損失）	-36,561,173	-13,789,826	-10,815,217	-7,286,197	-787,232
営業外収益	35,734,885	26,936,281	22,781,032	16,612,862	16,613,461
営業外費用	1,075,017	1,093,854	758,534	557,302	574,497
経常利益（損失）	-1,901,305	12,052,601	11,207,281	8,769,363	15,251,732
特別利益	0	0	0	0	0
特別損失	6,906,925	0	0	0	0
法人税等	210,000	210,000	210,000	210,000	2,860,620
当期純利益（損失）	-9,018,230	11,842,601	10,997,281	8,559,363	12,391,112

5 市の財政的関与状況

(円)

	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
※別紙のとおり					

6 事業及び経営の評価

	評価 ※A～Fから選択	評価内容
「事業の分析・評価の フローチャート」による評価	D	A：事業廃止（清算）
		B：完全民営化・民間売却（民間事業として実施）
		C：第三セクターで引き続き実施
		D：第三セクターで引き続き実施（抜本的改革）
		E：民間事業者で引き続き実施（指定管理、委託等）
		F：直営（市）で実施
法人の具体的な課題		観光施設（道の駅）では、安定的な経営基盤を築くための確な経営判断を行っていく必要がある。また、DMOとして組織基盤を強固にするための人材配置が必要であり、観光プロデュースやデジタル・マーケティング、コーディネーターなどの専門的な人材確保が必要な状況である。DMO自体は利益を生み出さない活動であるため、道の駅だけの収益で全体の経営バランスを取るのは困難。適切な指定管理料、DMO組織としての人件費・活動費の確保が必要となる。そのほか、社員給与も低い水準にあるため、若手社員の長期的な雇用の確保が困難となっている。
その他特記事項		

	令和 3 年度	令和 4 年度	令和 5 年度	令和 6 年度	令和 7 年度
鹿角観光ふるさと館指定管理料	837,200	4,659,316	779,244		16,940,000
キャンペーン事業委託料	234,502	884,620	986,007	1,048,980	1,066,098
鹿角観光ファン有料会員事業委託料	954,066	1,868,100	2,138,380	4,897,500	4,539,780
観光キャンペーン事業委託料		374,660	373,868	375,760	394,460
かづのプレミアムツアー造成事業委託料	1,058,920	1,857,000			
オンラインツアー造成事業委託料	1,160,610				
モニターツアー委託料	1,065,500				
外国人観光客受入態勢強化事業委託料		4,352,233	3,228,500	3,980,900	2,271,159
八郎太郎ゆかりの地観光ルート発見委託料		708,500	711,000		
八郎太郎まつりイベント企画造成業務委託料				924,000	
プレミアム観光券事業委託料	64,840,325				
観光スタンプラリー事業委託料	12,683,388	12,799,600			
かづの宿泊促進事業委託料		24,169,300			
かづの誘客促進事業委託料		25,295,789			
観光マーケティング事業委託料	2,271,500				
観光消費額推計業務委託料		795,080	843,810	904,200	994,400
観光ガイド育成事業委託料		3,264,800	4,876,300	4,876,300	3,969,965
JOMON体感ツアー造成等業務委託料	1,075,400	2,150,800			
鹿角花輪駅前観光案内所施設管理委託料	3,702,600	3,969,900	4,176,700	4,308,700	3,948,736
かづの観光産業推進事業補助金	10,350,000				
かづの観光総合プロデュース事業補助金		9,800,000	8,521,000	2,730,000	2,622,000
外国人観光客受入態勢強化補助金	1,000,000				
ヘリテージ・ツーリズム推進事業補助金	3,261,000	1,078,000	1,980,000	2,257,000	2,232,000
観光デジタル・マーケティング推進事業補助金		2,748,000	3,587,000	3,312,000	3,029,000
JR花輪線全線運転再開記念ツアー業務委託料			682,750		
JR花輪線利用促進コンテンツ企画造成業務委託料				4,995,400	4,536,350
郷土の食イベント企画運営業務委託料				286,000	
合計	104,495,011	100,775,698	32,884,559	34,896,740	46,543,948