

別紙

第三セクター経営状況確認シート

1 法人の概要

| | | | |
|------|---|-------|--------|
| 法人名 | 株式会社かづの観光物産公社 | | |
| 代表者名 | 代表取締役 島山 佑介 | 設立年月日 | H6.4.8 |
| 設立目的 | 鹿角市特有の地域資源を活かした観光誘客、他地域との連携による広域観光の推進及び特産品の販売促進に取り組むため、市民、団体等が連携し、本市産業と経済の振興を図ることを目的とする。 | | |
| 事業内容 | 観光宣伝・案内事業、観光客受入態勢充実強化事業、観光・物産に関する調査研究・情報収集・提供事業、観光・物産イベント開催事業、特産品開発・販路拡大事業、経営コンサルタント・各種マーケティング事業、レストラン・飲食店等の経営事業、旅行業法に基づく旅行代理店事業ほか。 | | |

※第29期定期株主総会（令和5年6月16日）現在

2 資本金等の状況

| | | | | | |
|----------|---------|-----------|----------|----------|-----|
| 資本金（千円） | 50,000 | 市出資金（千円） | 25,500 | 市出資割合（％） | 51％ |
| その他の主な出資 | 出資者等の名称 | | 出資金額（千円） | 出資割合（％） | |
| | ① | 市内物産関係事業者 | 20,000 | 40％ | |
| | ② | 市内金融機関 | 3,500 | 7％ | |
| | ③ | 市内宿泊事業者 | 1,000 | 2％ | |

3 役員・社員の状況

| | | | | | | | |
|-----|------|-------|-------|---------------|-------|-------|----|
| 役員数 | 常勤役員 | | | 非常勤役員 | | | 合計 |
| | | うち市職員 | うち市OB | | うち市職員 | うち市OB | |
| | | | | 10 | 1 | | 10 |
| 職員数 | 常勤職員 | | | 非常勤職員（臨時・パート） | | | 合計 |
| | | うち市職員 | うち市OB | | うち市職員 | うち市OB | |
| | 25 | | | 15 | | | 40 |

4 財務状況

(1) 貸借対照表

(円)

| | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 【資産】 | 52,612,243 | 59,543,337 | 105,583,347 | 97,439,179 | 102,513,849 |
| 流動資産 | 33,200,827 | 30,783,740 | 78,967,321 | 82,352,316 | 91,242,073 |
| 固定資産 | 19,411,416 | 28,759,597 | 26,616,026 | 15,086,863 | 11,271,776 |
| 繰延資産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 【負債】 | 27,020,522 | 29,736,724 | 77,154,772 | 78,028,834 | 71,260,903 |
| 流動負債 | 23,840,552 | 14,784,206 | 12,450,256 | 23,524,606 | 25,465,243 |
| 固定負債 | 3,179,970 | 14,952,518 | 64,704,516 | 54,504,228 | 45,795,660 |
| 【純資産】 | 25,591,721 | 29,806,613 | 28,428,575 | 19,410,345 | 31,252,946 |
| 資本金 | 50,000,000 | 50,000,000 | 50,000,000 | 50,000,000 | 50,000,000 |
| 準備金 | 7,000,000 | 7,000,000 | 7,000,000 | 7,000,000 | 7,000,000 |
| 繰越剰余金以外 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 | 3,500,000 |
| 繰越剰余金 | -34,908,279 | -30,693,387 | -32,071,425 | -41,089,655 | -29,247,054 |
| ◆自己資本比率 | 48.6% | 50.1% | 26.9% | 19.9% | 30.5% |
| ◆流動比率 | 139.3% | 208.2% | 634.3% | 350.1% | 358.3% |

別紙

(2) 損益計算書

(円)

| | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|
| 売上高 | 320,456,566 | 305,580,306 | 166,489,480 | 209,678,321 | 300,574,121 |
| 売上原価 | 193,068,214 | 176,672,994 | 90,103,475 | 98,837,578 | 133,006,266 |
| 売上総利益 | 127,388,352 | 128,907,312 | 76,386,005 | 110,840,743 | 167,567,855 |
| 販売管理費 | 133,974,587 | 129,756,279 | 289,238,919 | 147,401,916 | 181,357,681 |
| うち人件費 | 65,193,779 | 62,493,674 | 55,423,944 | 78,414,571 | 88,750,461 |
| 営業利益(損失) | -6,586,235 | -848,967 | -212,852,914 | -36,561,173 | -13,789,826 |
| 営業外収益 | 18,998,048 | 5,493,431 | 212,321,126 | 35,734,885 | 26,936,281 |
| 営業外費用 | 11,692,416 | 219,572 | 636,250 | 1,075,017 | 1,093,854 |
| 経常利益(損失) | 719,397 | 4,424,892 | -1,168,038 | -1,901,305 | 12,052,601 |
| 特別利益 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 特別損失 | 0 | 0 | 0 | 6,906,925 | 0 |
| 法人税等 | 210,000 | 210,000 | 210,000 | 210,000 | 210,000 |
| 当期純利益(損失) | 509,397 | 4,214,892 | -1,378,038 | -9,018,230 | 11,842,601 |

5 市の財政的関与状況 ※別紙

(円)

| | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-------|--------|-------|-------|-------|-------|
| 指定管理料 | | | | | |
| 〇〇委託料 | | | | | |
| 〇〇委託料 | | | | | |
| 〇〇補助金 | | | | | |
| 〇〇補助金 | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

6 事業及び経営の評価

| | 評価 | 評価内容 |
|-------------------------|----------|---|
| | ※A～Fから選択 | |
| 「事業の分析・評価のフローチャート」による評価 | C | A：事業廃止（清算） |
| | | B：完全民営化・民間売却（民間事業として実施） |
| | | C：第三セクターで引き続き実施 |
| | | D：第三セクターで引き続き実施（抜本的改革） |
| | | E：民間事業者で引き続き実施（指定管理、委託等） |
| | | F：直営（市）で実施 |
| 法人の具体的な課題 | | 観光施設（道の駅）では、安定的な経営基盤を築くための確な経営判断を行っていく必要があるほか、組織内に経営企画室を新設し、公益事業（DMO、十和田八幡平ツーリズム会員）と融合した効果的な運営を目指すため、継続的に観光プロデュースやデジタル・マーケティング、コーディネーターなどの人材確保が必要である。 |
| その他特記事項 | | |

5 市の財政的関与状況

| | 平成30年度 | 令和元年度 | 令和2年度 | 令和3年度 | 令和4年度 |
|-----------------------|------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| 鹿角観光ふるさと館指定管理料 | | | | 837,200 | 4,659,316 |
| キャンペーン事業委託料 | 1,424,018 | 1,307,052 | | 234,502 | 884,620 |
| 鹿角観光ファン有料会員事業委託料 | 1,018,500 | 1,426,932 | 837,133 | 954,066 | 1,868,100 |
| 市民おもてなし力向上事業委託料 | 88,128 | 73,700 | | | |
| 八幡平山の日観光キャンペーン業務委託料 | 308,689 | 333,579 | | | |
| 観光キャンペーン事業委託料 | | | | | 374,660 |
| かづのプレミアムツアー造成事業委託料 | | 1,899,750 | | 1,058,920 | 1,857,000 |
| オンラインツアー造成事業委託料 | | | | 1,160,610 | |
| モニターツアー委託料 | | | | 1,065,500 | |
| オンライン観光体験事業業務委託料 | | | 4,526,500 | | |
| 外国人観光客受入態勢強化事業委託料 | | | | | 4,352,233 |
| 八郎太郎ゆかりの地観光ルート発見委託料 | | | | | 708,500 |
| 観光応援事業委託料 | | | 183,135,729 | | |
| プレミアム観光券事業委託料 | | | | 64,840,325 | |
| 観光スタンプラリー事業委託料 | | | | 12,683,388 | 12,799,600 |
| かづの宿泊促進事業委託料 | | | | | 24,169,300 |
| かづの誘客促進事業委託料 | | | | | 25,295,789 |
| 観光マーケティング事業委託料 | | | | 2,271,500 | |
| 観光消費額推計業務委託料 | | | | | 795,080 |
| 観光ガイド育成事業委託料 | | | | | 3,264,800 |
| JOMON体感ツアー造成等業務委託料 | | | | 1,075,400 | 2,150,800 |
| 鹿角観光ふるさと館管理委託料 | | | 394,921 | | |
| 鹿角花輪駅前観光案内所施設管理委託料 | | 3,119,358 | 2,479,719 | 3,702,600 | 3,969,900 |
| かづの観光産業確立支援補助金 | 12,056,000 | 11,061,000 | | | |
| かづの観光産業推進事業補助金 | | | 8,604,000 | 10,350,000 | |
| かづの観光総合プロデュース事業補助金 | | | | | 9,800,000 |
| 外国人観光客受入態勢強化補助金 | | | | 1,000,000 | |
| ヘリテージ・ツーリズム推進事業補助金 | | | 2,907,000 | 3,261,000 | 1,078,000 |
| 観光デジタル・マーケティング推進事業補助金 | | | | | 2,748,000 |
| 合計 | 14,895,335 | 19,221,371 | 202,885,002 | 104,495,011 | 100,775,698 |