

第三セクター経営状況確認シート

1 法人の概要

法人名	株式会社かづの観光物産公社		
代表者名	代表取締役 畠山 佑介	設立年月日	H6.4.8
設立目的	鹿角市特有の地域資源を活かした観光誘客、他地域との連携による広域観光の推進及び特産品の販売促進に取り組むため、市民、団体等が連携し、本市産業と経済の振興を図ることを目的とする。		
事業内容	観光宣伝・案内事業、観光客受入態勢充実強化事業、観光・物産に関する調査研究・情報収集・提供事業、観光・物産イベント開催事業、特産品開発・販路拡大事業、経営コンサルタント・各種マーケティング事業、レストラン・飲食店等の経営事業、旅行業法に基づく旅行代理店事業ほか。		

2 資本金等の状況

資本金（千円）	50,000	市出資金（千円）	25,500	市出資割合（％）	51％
その他の主な出資	出資者等の名称		出資金額（千円）	出資割合（％）	
	①	市内物産関係事業者	20,000	40％	
	②	市内金融機関	3,500	7％	
	③	市内宿泊事業者	1,000	2％	

3 役員・社員の状況

役員数	常勤役員			非常勤役員			合計
		うち市職員	うち市OB		うち市職員	うち市OB	
				10	1		10
職員数	常勤職員			非常勤職員（臨時・パート）			合計
		うち市職員	うち市OB		うち市職員	うち市OB	
	25			15			40

4 財務状況

(1) 貸借対照表

(円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
【資産】	59,543,337	105,583,347	97,439,179	102,513,849	100,787,626
流動資産	30,783,740	78,967,321	82,352,316	91,242,073	91,941,385
固定資産	28,759,597	26,616,026	15,086,863	11,271,776	8,846,241
繰延資産	0	0	0	0	0
【負債】	29,736,724	77,154,772	78,028,834	71,260,903	58,447,399
流動負債	14,784,206	12,450,256	23,524,606	25,465,243	21,235,027
固定負債	14,952,518	64,704,516	54,504,228	45,795,660	37,212,372
【純資産】	29,806,613	28,428,575	19,410,345	31,252,946	42,250,227
資本金	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
準備金	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000	7,000,000
繰越剰余金以外	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000	3,500,000
繰越剰余金	-30,693,387	-32,071,425	-41,089,655	-29,247,054	-18,249,773
◆自己資本比率	50.1％	26.9％	19.9％	30.5％	41.9％
◆流動比率	208.2％	634.3％	350.1％	358.3％	433.0％

(2) 損益計算書

(円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
売上高	305,580,306	166,489,480	209,678,321	300,574,121	309,760,067
売上原価	176,672,994	90,103,475	98,837,578	133,006,266	148,744,990
売上総利益	128,907,312	76,386,005	110,840,743	167,567,855	161,015,077
販売管理費	129,756,279	289,238,919	147,401,916	181,357,681	171,830,294
うち人件費	62,493,674	55,423,944	78,414,571	88,750,461	86,936,528
営業利益（損失）	-848,967	-212,852,914	-36,561,173	-13,789,826	-10,815,217
営業外収益	5,493,431	212,321,126	35,734,885	26,936,281	22,781,032
営業外費用	219,572	636,250	1,075,017	1,093,854	758,534
経常利益（損失）	4,424,892	-1,168,038	-1,901,305	12,052,601	11,207,281
特別利益	0	0	0	0	0
特別損失	0	0	6,906,925	0	0
法人税等	210,000	210,000	210,000	210,000	210,000
当期純利益（損失）	4,214,892	-1,378,038	-9,018,230	11,842,601	10,997,281

5 市の財政的関与状況

(円)

	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度
※別紙のとおり					

6 事業及び経営の評価

	評価	評価内容
	※A～Fから選択	
「事業の分析・評価のフローチャート」による評価	C	A：事業廃止（清算）
		B：完全民営化・民間売却（民間事業として実施）
		C：第三セクターで引き続き実施
		D：第三セクターで引き続き実施（抜本的改革）
		E：民間事業者で引き続き実施（指定管理、委託等）
		F：直営（市）で実施
法人の具体的な課題		観光施設（道の駅）では、安定的な経営基盤を築くための確な経営判断を行っていく必要があるほか、組織内に経営企画室を新設し、公益事業（DMO、十和田八幡平ツーリズム会員）と融合した効果的な運営を目指すため、継続的に観光プロデュースやデジタル・マーケティング、コーディネーターなどの人材確保が必要である。
その他特記事項		

5 市の財政的関与状況

	令和元年度	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和５年度
鹿角観光ふるさと館指定管理料			837,200	4,659,316	779,244
キャンペーン事業委託料	1,307,052		234,502	884,620	986,007
鹿角観光ファン有料会員事業委託料	1,426,932	837,133	954,066	1,868,100	2,138,380
市民おもてなし力向上事業委託料	73,700				
八幡平山の日観光キャンペーン業務委託料	333,579				
観光キャンペーン事業委託料				374,660	373,868
かつのプレミアムツアー造成事業委託料	1,899,750		1,058,920	1,857,000	
オンラインツアー造成事業委託料			1,160,610		
モニターツアー委託料			1,065,500		
オンライン観光体験事業業務委託料		4,526,500			
外国人観光客受入態勢強化事業委託料				4,352,233	3,228,500
八郎太郎ゆかりの地観光ルート発見委託料				708,500	711,000
観光応援事業委託料		183,135,729			
プレミアム観光券事業委託料			64,840,325		
観光スタンプラリー事業委託料			12,683,388	12,799,600	
かつの宿泊促進事業委託料				24,169,300	
かつの誘客促進事業委託料				25,295,789	
観光マーケティング事業委託料			2,271,500		
観光消費額推計業務委託料				795,080	843,810
観光ガイド育成事業委託料				3,264,800	4,876,300
JOMON体感ツアー造成等業務委託料			1,075,400	2,150,800	
鹿角観光ふるさと館管理委託料		394,921			
鹿角花輪駅前観光案内所施設管理委託料	3,119,358	2,479,719	3,702,600	3,969,900	4,176,700
JR花輪線全線運転再開記念ツアー業務委託料					682,750
かつの観光産業確立支援補助金	11,061,000				
かつの観光産業推進事業補助金		8,604,000	10,350,000		
かつの観光総合プロデュース事業補助金				9,800,000	8,521,000
外国人観光客受入態勢強化補助金			1,000,000		
ヘリテージ・ツーリズム推進事業補助金		2,907,000	3,261,000	1,078,000	1,980,000
観光デジタル・マーケティング推進事業補助金				2,748,000	3,587,000
合計	19,221,371	202,885,002	104,495,011	100,775,698	32,884,559