

### 第三セクター経営状況確認シート

#### 1 法人の概要

|      |                                                                                                                         |       |        |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|
| 法人名  | 有限会社八幡平地域経営公社                                                                                                           |       |        |
| 代表者名 | 阿部 聖                                                                                                                    | 設立年月日 | 平成8年5月 |
| 設立目的 | 鹿角市農業構造改革計画の2つの柱の1つとして、農作業受委託などを主たる事業として、農村地域の農地の維持・保全の公益的機能を持たせた「地域経営公社」として設立した。地域の連携協力を基本に、営農環境の維持保全、地域全体の所得向上を目的とする。 |       |        |
| 事業内容 | 鹿角市八幡平地域連携営農推進団地の施設を利用した農作業受託。農用地の利用権設定に関する事業。農林地及び農業用施設の取得・維持管理・保全に関する事業。農林水産物の生産・加工品製造及び流通、販売に関する事業                   |       |        |

#### 2 資本金等の状況

|          |         |                 |          |          |    |
|----------|---------|-----------------|----------|----------|----|
| 資本金（千円）  | 20,000  | 市出資金（千円）        | 10,000   | 市出資割合（％） | 50 |
| その他の主な出資 | 出資者等の名称 |                 | 出資金額（千円） | 出資割合（％）  |    |
|          | ①       | アグリビジネス投資育成株式会社 | 5,000    | 25       |    |
|          | ②       | かつの農業協同組合       | 2,000    | 10       |    |
|          | ③       |                 |          |          |    |

#### 3 役員・社員の状況

|     |      |       |       |       |       |       |    |
|-----|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| 役員数 | 常勤役員 |       |       | 非常勤役員 |       |       | 合計 |
|     |      | うち市職員 | うち市OB |       | うち市職員 | うち市OB |    |
|     | 5    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     |    |
| 職員数 | 常勤職員 |       |       | 非常勤職員 |       |       | 合計 |
|     |      | うち市職員 | うち市OB |       | うち市職員 | うち市OB |    |
|     | 5    | 0     | 0     | 2     | 0     | 0     |    |

#### 4 財務状況

##### (1) 貸借対照表

|         | 令和元年度      | 令和2年度       | 令和3年度       | 令和4年度       | 令和5年度       |
|---------|------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 【資産】    | 70,340,848 | 138,220,659 | 161,648,145 | 151,358,073 | 161,274,235 |
| 流動資産    | 39,631,613 | 76,493,749  | 61,661,195  | 43,242,143  | 52,962,594  |
| 固定資産    | 30,709,235 | 61,726,910  | 99,986,950  | 108,115,930 | 108,311,641 |
| 繰延資産    | 0          | 0           | 0           | 0           | 0           |
| 【負債】    | 39,818,150 | 102,280,742 | 134,752,194 | 123,868,498 | 133,254,055 |
| 流動負債    | 28,953,558 | 26,858,526  | 21,589,924  | 18,462,038  | 23,845,087  |
| 固定負債    | 10,864,592 | 75,422,216  | 113,162,270 | 105,406,460 | 109,408,968 |
| 【純資産】   | 30,522,698 | 35,939,917  | 26,895,951  | 27,489,575  | 28,020,180  |
| 資本金     | 20,000,000 | 20,000,000  | 20,000,000  | 20,000,000  | 20,000,000  |
| 準備金     | 5,000,000  | 5,000,000   | 5,000,000   | 5,000,000   | 5,000,000   |
| 繰越剰余金以外 | 2,000,000  | 5,000,000   | 0           | 0           | 0           |
| 繰越剰余金   | 3,522,698  | 5,939,917   | 1,895,951   | 2,489,575   | 3,020,180   |
| ◆自己資本比率 | 43.4%      | 26.0%       | 16.6%       | 18.2%       | 17.4%       |
| ◆流動比率   | 136.9%     | 284.8%      | 285.6%      | 234.2%      | 222.1%      |

## (2) 損益計算書

|           | 令和元年度       | 令和2年度       | 令和3年度       | 令和4年度       | 令和5年度       |
|-----------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 売上高       | 85,359,001  | 94,435,202  | 83,853,675  | 90,045,278  | 103,275,382 |
| 売上原価      | 75,505,745  | 88,916,887  | 99,520,018  | 100,007,231 | 107,060,086 |
| 売上総利益     | 9,853,256   | 5,518,315   | -15,666,343 | -9,961,953  | -3,784,704  |
| 販売管理費     | 36,164,137  | 40,196,641  | 38,533,140  | 39,150,276  | 40,017,890  |
| うち人件費     | 29,573,327  | 31,679,405  | 30,696,064  | 31,707,145  | 33,001,219  |
| 営業利益（損失）  | -26,310,881 | -34,678,326 | -54,199,483 | -49,112,229 | -43,802,594 |
| 営業外収益     | 31,568,090  | 41,910,737  | 44,602,919  | 50,038,749  | 44,895,652  |
| 営業外費用     | 347,966     | 348,584     | 410,866     | 304,713     | 352,452     |
| 経常利益（損失）  | 4,909,243   | 6,883,827   | -10,007,430 | 621,807     | 740,606     |
| 特別利益      | 14,000      | 47,000      | 1,068,466   | 181,818     | 0           |
| 特別損失      | 2           | 2           | 2           | 1           | 1           |
| 法人税等      | 1,581,800   | 1,513,606   | 105,000     | 210,000     | 210,000     |
| 当期純利益（損失） | 3,341,441   | 5,417,219   | -9,043,966  | 593,624     | 530,605     |

## 5 市の財政的関与状況

|                   | 令和元年度   | 令和2年度   | 令和3年度   | 令和4年度  | 令和5年度   |
|-------------------|---------|---------|---------|--------|---------|
| かづの農業夢プラン応援事業費補助金 |         |         |         | 18,500 |         |
| スマート農業推進事業費補助金    |         |         |         |        | 162,000 |
| 花き周年栽培支援事業        |         |         | 355,000 |        | 10,000  |
| 冬期農業応援事業費補助金      | 110,000 | 181,000 |         |        |         |
|                   |         |         |         |        |         |
|                   |         |         |         |        |         |
|                   |         |         |         |        |         |

## 6 事業及び経営の評価

|                                 | 評価<br>※A～Fから選択 | 評価内容                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 「事業の分析・評価の<br>フローチャート」による<br>評価 | B              | A：事業廃止（清算）                                                                                                                                                                                                                                       |
|                                 |                | B：完全民営化・民間売却（民間事業として実施）                                                                                                                                                                                                                          |
|                                 |                | C：第三セクターで引き続き実施                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                 |                | D：第三セクターで引き続き実施（抜本的改革）                                                                                                                                                                                                                           |
|                                 |                | E：民間事業者で引き続き実施（指定管理、委託等）                                                                                                                                                                                                                         |
|                                 |                | F：直営（市）で実施                                                                                                                                                                                                                                       |
| 法人の具体的な課題                       |                | 農業法人全体の傾向と同様であるが、営業利益は赤字であり、営業外利益（国庫補助金等）で当期利益を確保している状況である。一方で有利販売を進めるべく、系統出荷以外の売り先を開拓し、営業努力をつづけている。八幡平地域連携営農推進団地の発足後から自主自立を目指しており、米価の順調な推移もあり、営農団地の移譲について、話し合いを行ってきたが、コロナ禍による中食の需要低下により、不透明な状況となっている。地域経営組織、公社という立場から、全てではないが、経営上不利な農地も引き受けている。 |
| その他特記事項                         |                | 現在、第4期の指定管理期間中（R3.4.1～R8.3.31）                                                                                                                                                                                                                   |